

Kiberdrošības kompetenču mērķtiecīga pilnveide

cybersecurity competence improvement

Sintija Deruma, CISM

Banku augstskolas «Kiberdrošības pārvaldība»
studiju programmas direktore



- **Vai kiberdraudi ir mīts?**
- **Vai apdraudējumi rada reālus zaudējumus uzņēmumiem?**
- **Vai uzņēmumi ir gatavi kiberkaram?**

Cybersecurity Skills Crisis

Too Many Threats

 **62%**
INCREASE
IN BREACHES
IN 2013¹

1 IN 5 
ORGANIZATIONS
HAVE EXPERIENCED
AN APT ATTACK⁴

US \$3
TRILLION
TOTAL GLOBAL
IMPACT OF
CYBERCRIME³

 **8 MONTHS**
IS THE AVERAGE TIME
AN ADVANCED THREAT
GOES UNNOTICED ON
VICTIM'S NETWORK²

2.5
BILLION 
EXPOSED RECORDS AS
A RESULT OF A DATA BREACH
IN THE PAST 5 YEARS⁵

Too Few Professionals

 **62%**
OF ORGANIZATIONS
HAVE NOT INCREASED
SECURITY TRAINING
IN 2014⁶

 **1 OUT OF 3**
SECURITY PROS ARE
NOT FAMILIAR WITH
ADVANCED PERSISTENT
THREATS⁷

 **<2.4%**
GRADUATING STUDENTS
HOLD COMPUTER
SCIENCE DEGREES⁸

 **1 MILLION**
UNFILLED SECURITY
JOBS WORLDWIDE⁹

83% 
OF ENTERPRISES CURRENTLY
LACK THE RIGHT SKILLS AND
HUMAN RESOURCES TO PROTECT
THEIR IT ASSETS¹⁰

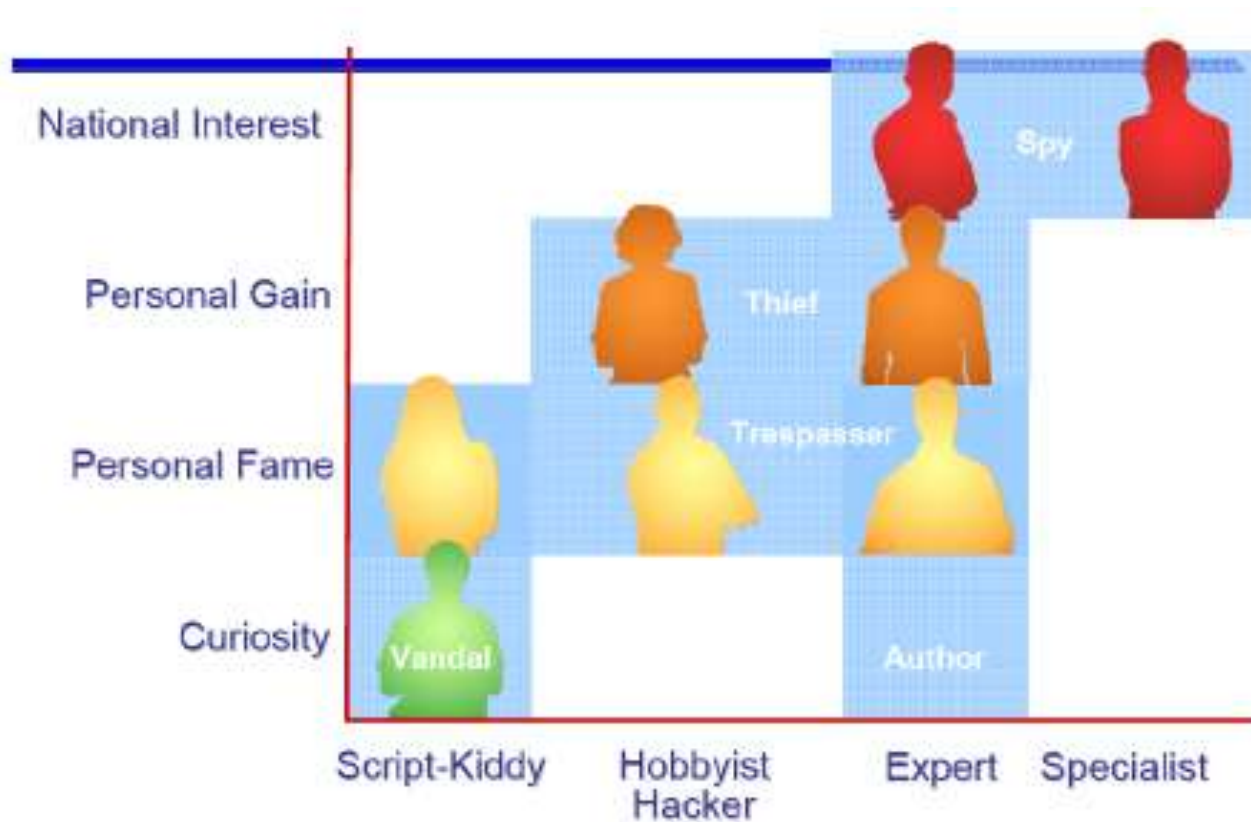
Enterprises are under siege from
a rising volume of cyberattacks.

At the same time, the global demand for skilled professionals sharply outpaces supply. Unless this gap is closed, organizations will continue to face major risk. Comprehensive educational and networking resources are required to meet the needs of everyone from entry-level practitioners to seasoned professionals.

SOURCES: 1. *Increased Cyber Security Can Save Global Economy Trillions*, McKinsey/World Economic Forum, January 2014; 2. *M-Trends 2013: Attack the Security Gap*, Mandiant, March 2013; 3. *Increased Cyber Security Can Save Global Economy Trillions*, McKinsey/World Economic Forum, January 2014; 4. *ISACA's 2014 APT Study*, ISACA, April 2014; 5. *Increased Cyber Security Can Save Global Economy Trillions*, McKinsey/World Economic Forum, January 2014; 6. *ISACA's 2014 APT Study*, ISACA, April 2013; 7. *ISACA's 2014 APT Study*, ISACA, April 2014; 8. *Code.org*, February 2014; 9. *2014 Cisco Annual Security Report*; 10. *Cybersecurity Skills Haves and Have Nots*, ESG, March 2014



Hakeru klasifikācija



Kas ir kibertelpa?

KIBERDROŠĪBA

Kiberdrošība ir instrumentu, politikas, drošības konceptu un vadlīniju, risku vadības, rīcības, apmācības, pieredzes un tehnoloģiju kopums, kuru var izmantot elektroniskās vides, tās organizācijas un lietotāju aktīvu aizsardzībai. Organizācija un lietotāju aktīvi ietver savienotas skaitļošanas tehnoloģijas, personālu, infrastruktūru, programmatūru, pakalpojumus, telekomunikāciju sistēmas un pārsūtītas jeb uzglabātas informācijas kopumu elektroniskajā vidē.¹

KIBERTELPA

Kibertelpa ir interaktīva vide, kura ietver lietotājus, tīklus, skaitļošanas tehnoloģijas, programmatūru, procesus, pārsūtītas jeb uzglabātas informācijas kopumu, lietojumprogrammas, pakalpojumus un sistēmas, kas ir savienotas tieši vai netieši, izmantojot internetu, telekomunikācijas vai datortīklus, un kurā mijiedarbojas tās lietotāji. Kibertelpai nav fizisko robežu.²



Kāpēc organizē uzbrukumus?

- Informācijas iegūšana vai bojāšana
- Infrastruktūras pārņemšana vai nograušana
- Profesionāļu pārvilināšana vai kompromitēšana

Lai aizsargātu kibertelpu

- Nepieciešama stratēģiska pieeja
 - LV Kiberdrošības stratēģija un rīcības plāns
- Kompetence šo jautājumu risināšanā
- Vienota izpratne par kiberdrošības ekosistēmu

10.oktobrī Banku augstskolā eksperti diskutēs par kiberdrošību Latvijā

07.10.2014



Piektdien, 2014.gada 10.oktobrī, Banku augstskolā notiks apaļā galda ekspertu diskusija "Kiberdrošības pārvaldības kompetences veidošana Latvijā: perspektīvie virzieni un izaicinājumi".

Diskusijā piedalās eksperti no Aizsardzības ministrijas, Vides un reģionālās attīstības ministrijas, Banku augstskolas, Finanšu un kapitāla tirgus komisijas, bankām, kā arī informācijas tehnoloģiju un kiberdrošības speciālisti no dažādiem uzņēmumiem un nevalstiskajām organizācijām.

Diskusijas mērķis ir novērtēt kiberdrošības pārvaldības lomu efektīvas kiberdrošības stratēģijas īstenošanā publiskā un privātā sektora institūcijās un uzņēmumos Latvijā, kā izšķirošu faktoru akcentējot kompetences veidošanu šajā jomā.



Kiberdrošība ≠ Informācijas drošība

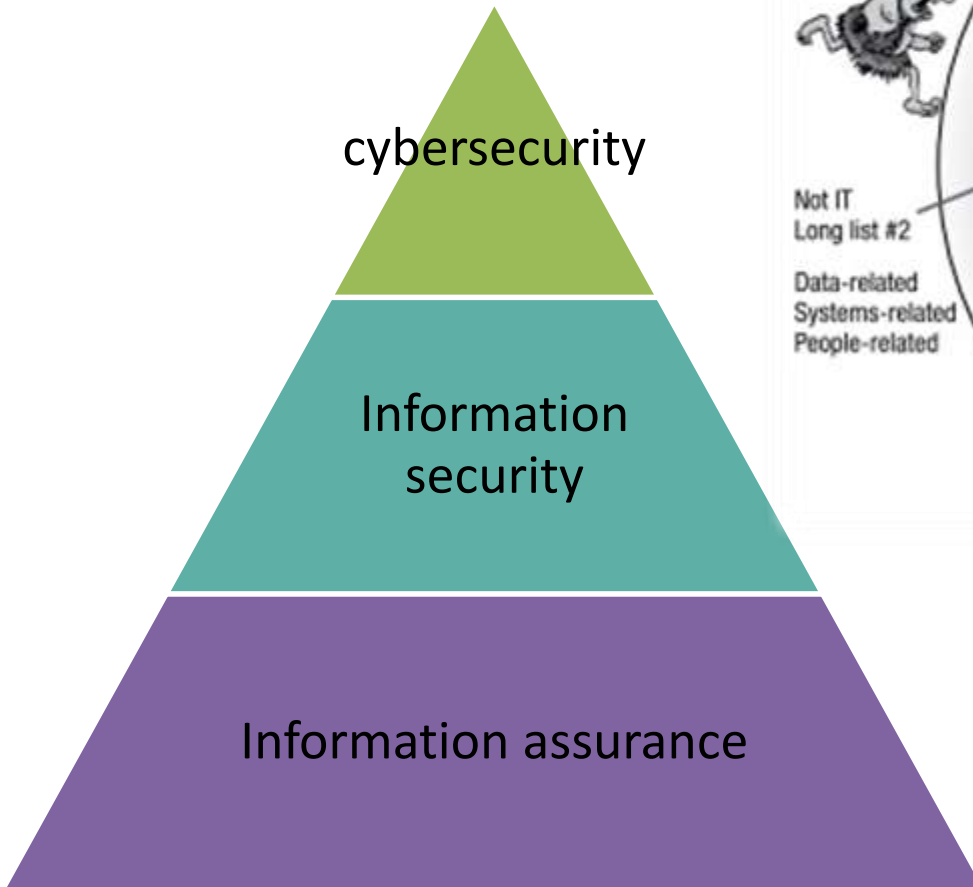
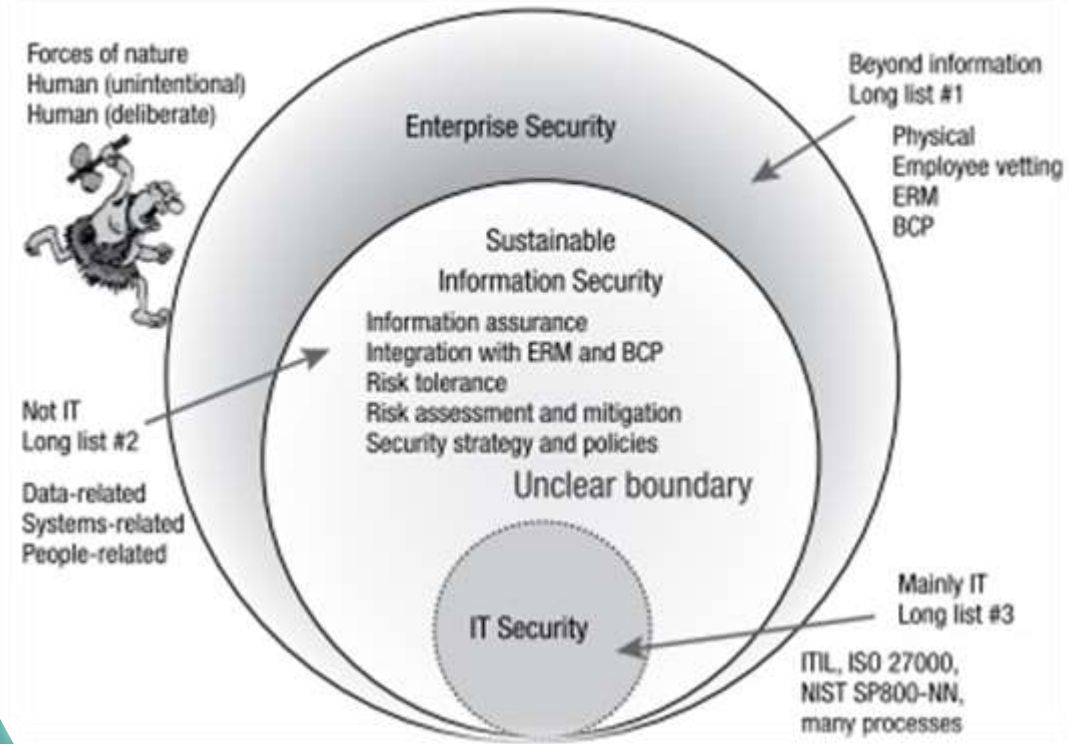
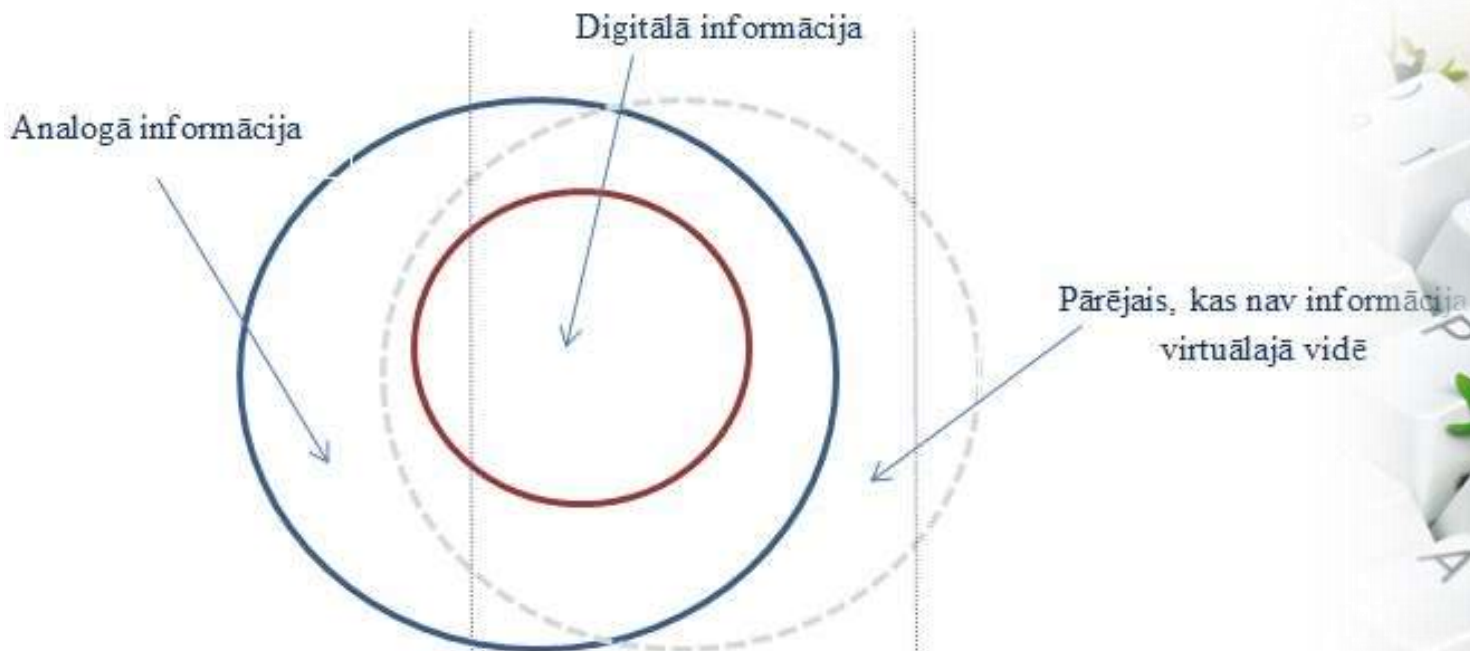


Figure 2—Information Security in Context



Ed Gelbstein, Ph.D., ISACA, 2012, vol2.

Kiberdrošības ekosistēma



Informācijas drošība	IKT drošība	Kiberdrošība
+ Fiziskās vides D; Personāla D; Piegādes ķēdes D	+ Datu D; Tiklu D; Lietotņu, aplikāciju D; <u>Programm kodu D</u>	Informācijas karš Digitālā revolūcija; Lielo datu Cunami

D=drošība

Avoti: Aapo Cederberg, Senior Advisor, Emerging Security Challenges Programme, Geneva Centre for Security Policy, 2014 adop. & Mortens Irgens, 2013

Uzticami pakalpojumi

Spēja
aizsargāt
resursus

Spēja rīkoties
krīzes
situācijās

Spēja
paredzēt
nākotni



Jaunās profesijas

1. **Informācijas sistēmu drošības speciālists** 2529 07
2. **Informācijas drošības vadītājs** 1330 09*



Projects

Latvian Profession Standard of Information Security Manager

April 2012 – April 2014

▼ 6 team members, including:



Sintija Deruma
CISM



Martins Tarasovs



Arnis Vārslavs , CISM
Information security officer at State Regi...



Egils Sturmanis



Rihards Guds



Vladislavs Minkevičs

MBA in Cybersecurity Management

April 2014 – August 2014

This is the full time master programme with a concentration in Cybersecurity Management domains. Students who successfully complete this program could be able to gain skills and competencies of security policy creation, risk management and disaster recovery plans, conducting a gap analysis and using cybersecurity concepts (qualification as Information Security Manager).

4 team members



Sintija Deruma
CISM



Vladislavs Minkevičs



Raitis Misins, CISA, CRISC
Internal Auditor, Group Internal Audit LC...



Arnis Paršovs

* Profesiju kods profesiju klasifikatorā

Figure 2—Typical Information Security Progression and Management Model

Career Levels

Board of Directors Information Security/Assurance Committee						
C-level Cross-functional Team						
Level	Management		Technology	Architecture	Assurance	Legal/Risk Management/ Privacy
Senior executive (C-level)	CIO	COO	CTO	CISO CARO	CAO	GC CRO CPO
Manager/director	Operations consulting	Development/systems and infrastructure information security			Internal audit	Information risk/privacy consulting
Expert	Principal IT consultant	Senior IT systems professional	Senior IT development engineer	Senior IT architect	Senior information security auditor	Principal IT consultant
Specialist, manager	Product/program/project manager, team leader, account sales manager					
Specialist, technical	Security consultant, business analyst	Security product manager	Security designer	Security systems professional	Security auditor	Information risk consultant
Entrant	Analyst		Developer	Security designer trainee	Security systems trainee	Security auditor trainee



Informācijas drošības vadītājs 1330 09*

Informācijas sistēmu drošības speciālists 2529 07

Career movement through the C-level may be vertical, horizontal and/or diagonal.

Source: Adapted from Lynas, David; John Sherwood; "Professionalism in Information Security: A Framework for Competency Development," 12th Annual COSAC Conference, UK, 2005

C-level Key:

- CIO = Chief information officer
- COO = Chief operating officer
- CTO = Chief technology officer
- CISO = Chief information security officer
- CARO = Chief architecture officer
- CAO = Chief assurance officer
- GC = General counsel
- CRO = Chief risk officer
- CPO = Chief privacy officer

* Profesiju kods profesiju klasifikatorā

MANAGEMENT	ASSURANCE	TECHNICAL, OPERATIONAL	LAW	RISK, RESPONSE
Chief Information Security Officer	Information Systems Auditor	Computer Systems Security Analyst	Privacy & Security Officer	Incident manager
Information Security Officer	Cyber Warfare & Information Assurance Engineering	Network Security Engineering Application Security Engineering	Data Privacy Officer	Information Security Remediation Specialist
Information Security Manager	Information Assurance Specialist	Forensic expert Penetration tester Cyber Threat Intelligence Analyst		Information Security Awareness Specialist
Security Leader	Privacy & Security Assurance Manager			Risk Officer
Security Strategist	Information Security compliance manager	Technical Security Architect		Information security risk manager
Data Governance manager		Cloud Security Operation Analyst		Business contingency manager
Information Security Consultant		Cyber Security Analyst		Crisis manager
Cybersecurity adviser		Information Security Professional		Security Projects Manager



BA SCHOOL OF
BUSINESS AND FINANCE

Kiberdrošības pārvaldība

profesionālā maģistra studiju programma



Uzņemšana jau no š.g.14.novembra, vairāk www.ba.lv

«Kiberdrošības pārvaldība» profesionālā maģistra studiju programma 2 gadi (pilna laika), 80 KP

1. Cybersecurity & Critical Infrastructure Protection
2. Information Security Risk & Compliance Management
3. Information Security Awareness
4. Information Security Governance
5. Information Security Incident Management
6. ICT Management
7. Leadership
8. Managing Employees, Professionals and Projects
9. Security Policy, Legislation
10. Cybersecurity Economics

◀ **Profesijas standarts**
1330 09

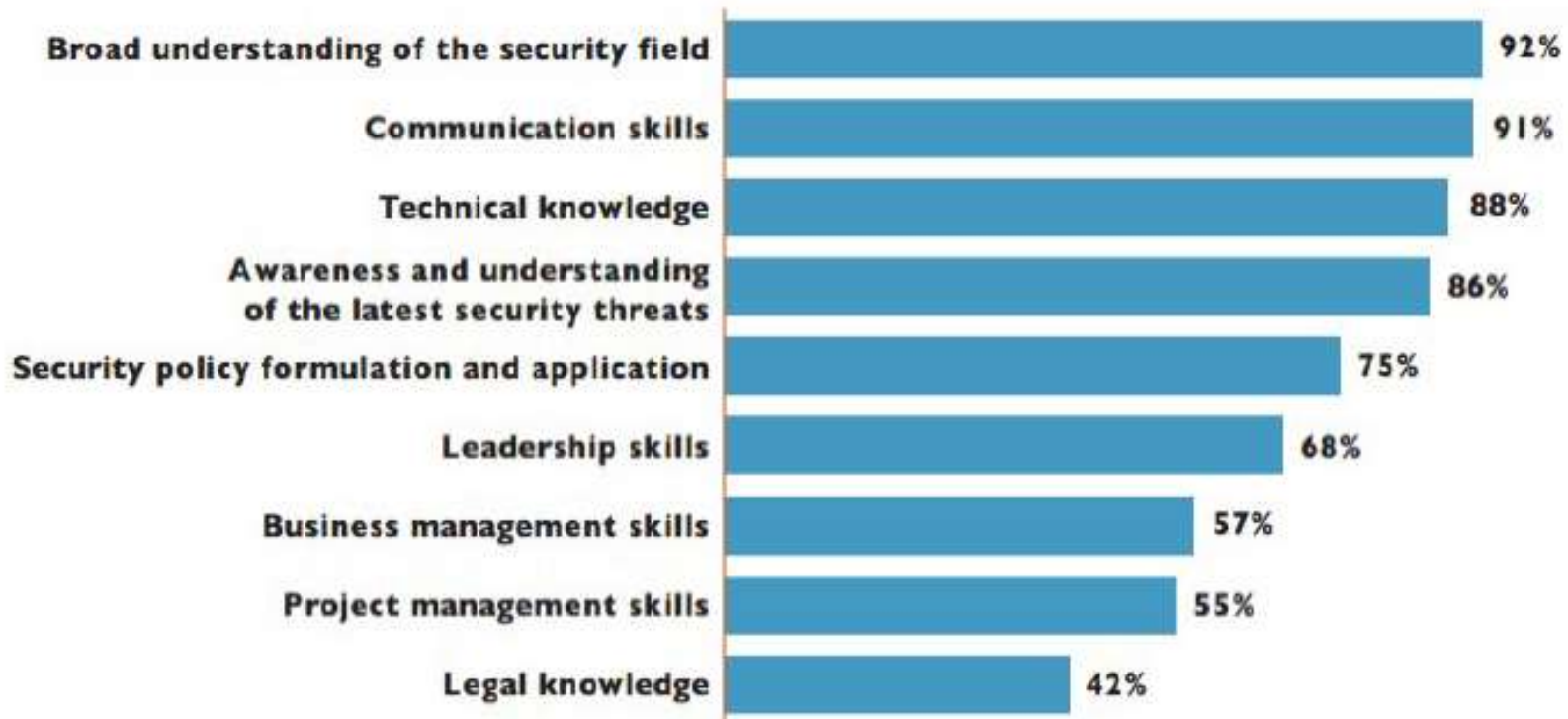
◀ **CISM zināšanas, prasmes, kompetences**

◀ **Augstākās izglītības standarts**

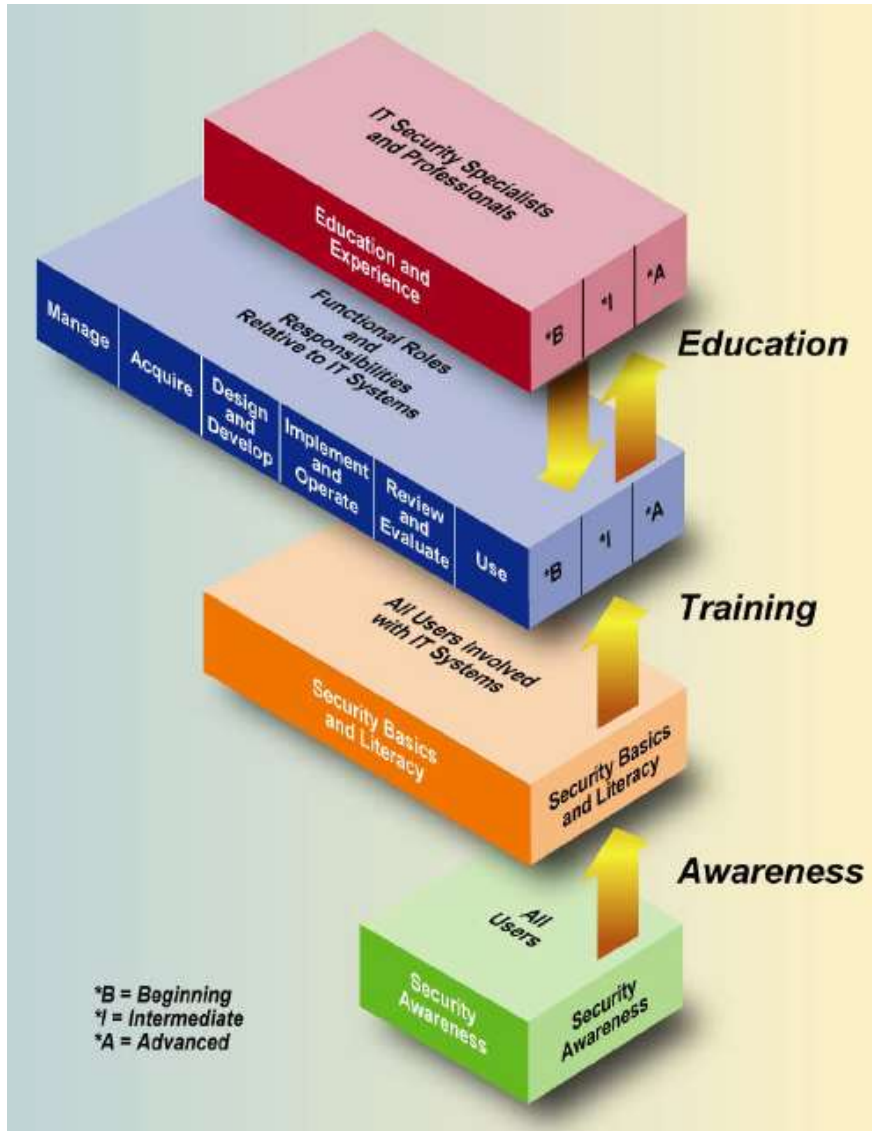
Informācijas drošības vadītāja pienākumi	Uzdevumi
Organizācijas informācijas drošības pārvaldības sistēmas plānošana.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Novērtēt organizācijas informācijas resursu aizsardzības vajadzības. 2. Noteikt informācijas drošības pārvaldības stratēģiskos mērķus. 3. Izstrādāt un aktualizēt nepieciešamos iekšējos normatīvos aktus. 4. Ieviest informācijas drošības pārvaldības sistēmas iekļaušanu organizācijas (biznesa) procesos. 5. Nodrošināt organizācijas vadības atbalstu un iesaisti informācijas drošības pārvaldībā. 6. Izstrādāt informācijas drošības pārvaldības sistēmas arhitektūru, noteikt atbildīgo personu lomas un pienākumus. 7. Izstrādāt informācijas drošības pārvaldības kvalitātes vērtēšanas kritērijus un izmēramos rādītājus. 8. Pārzināt un piemērot IKT nozares normatīvajos aktos noteiktās prasības. 9. Koordinēt informācijas drošības pārvaldības sistēmas atbilstību ārējiem, nozares starptautiskajiem normatīvajiem aktiem.
Informācijas drošības risku pārvaldība.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Koordinēt informācijas resursu klasifikācijas izstrādes procesu. 2. Izstrādāt informācijas drošības risku analīzes metodiku. 3. Koordinēt informācijas drošības risku pārvaldības procesu. 4. Organizēt komunikāciju par informācijas drošības riskiem ar visām ieinteresētajām pusēm.
Informācijas drošības pasākumu ieviešana, īstenošana un uzraudzība.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izstrādāt, īstenot un ieviest informācijas drošības pārvaldības īstermiņa un ilgtermiņa plānus, programmas. 2. Informēt un skaidrot organizācijas informācijas drošības pārvaldības mērķus un rezultātus. 3. Izstrādāt un īstenot informācijas drošības izpratnes veicināšanas kampaņas/apmācību programmas, veikt zināšanu novērtēšanu. 4. Nodrošina aktīvu dalību krīzes, ārkārtas situācijas, biznesa nepārtrauktības pārvaldības plānošanā un pasākumu īstenošanā. 5. Koordinēt informācijas drošības pārvaldības izmēramo rādītāju monitoringu. 6. Izvērtēt, analizēt un sniegt priekšlikumus par informācijas drošības pārvaldības sistēmas efektivitāti.
Informācijas drošības incidentu pārvaldība.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izstrādāt un ieviest informācijas drošības incidentu pārvaldības procesu. 2. Koordinēt informācijas drošības incidentu analīzes un izmeklēšanas procesu.

Veiksmes faktori

SUCCESS FACTORS OF INFORMATION SECURITY PROFESSIONALS (IMPORTANT AND VERY IMPORTANT)

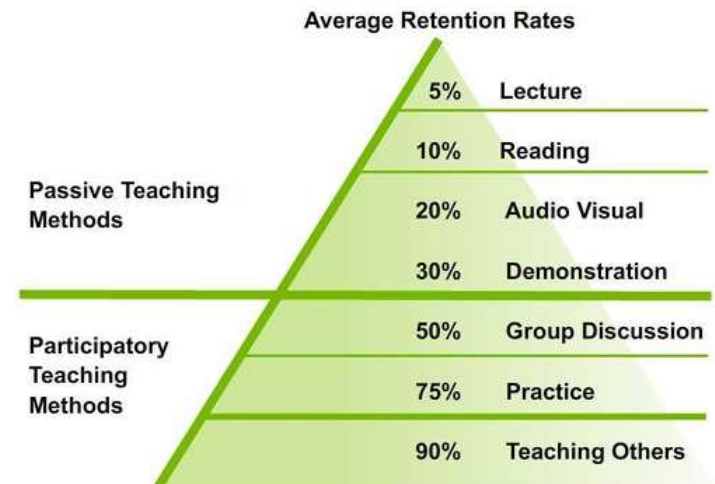


Izpratne ir labs sākums !



NIST Special Publication 800-50

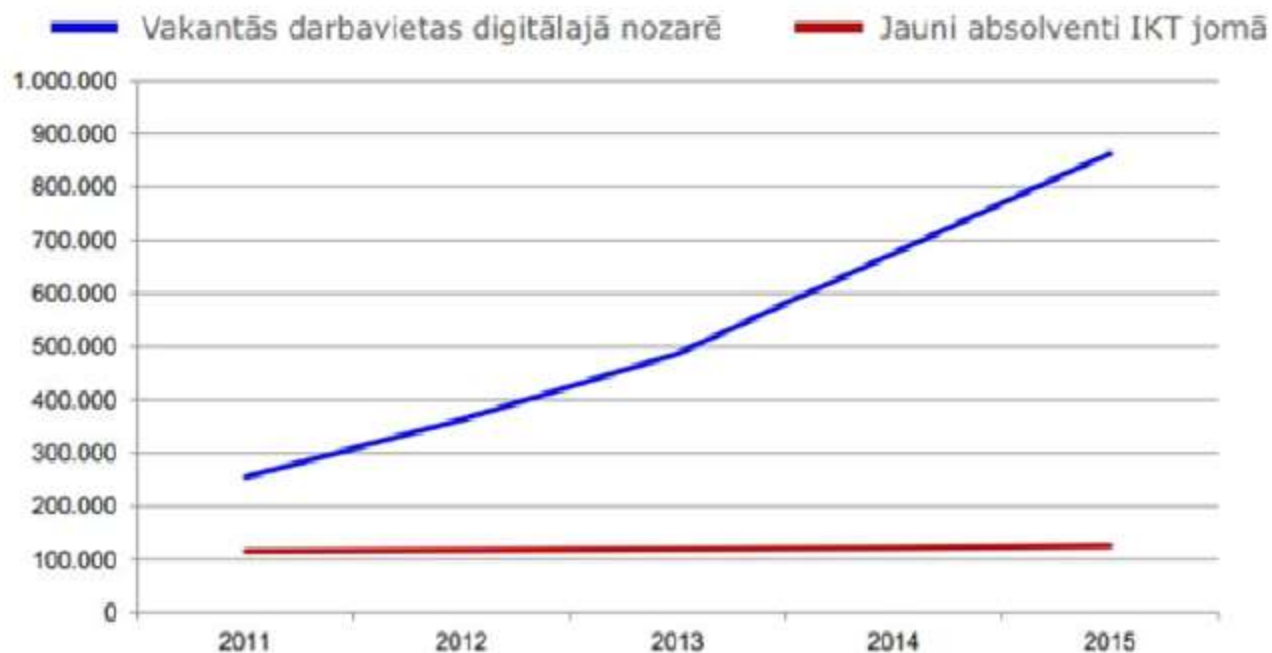
The Learning Pyramid*



*Adapted from National Training Laboratories. Bethel, Maine

Piemērs IKT nozarē

“Digitālās darbavietas”: vakances un absolventi* (skaits)



* Pārskati un prognozes, kuros pieņemts mērens IKP un IKT ieguldījumu pieaugums. Šeit pēti vēra tikai tie absolventi, kas ieguvuši augstāko izglītību IKT jomā.

Ā.M.Barrozu prezentācija Eiropadomes sanāksmē 2013. gada 14.-15. martā

Avots: Empirica 16

teorētiskais IKT vakanču skaits 2015. gadā, būs 864 000...

2012. gadā Empirica, IDC un INSEAD kopīgi veica Eiropas Komisijas Uzņēmējdarbības un rūpniecības ģenerāldirektorāta pasūtītu pētījumu. Pētījuma “E-prasmju konkurētspējai un inovācijai: redzējums, attīstības plāns un paredzamie scenāriji” mērķis bija izstrādāt redzējumu Eiropas e-prasmju konkurētspējas un inovācijas nodrošināšanai un izpētīt t veidus, kā stāties pretī pašreizējiem un nākotnes izaicinājumiem.



Programmu atbalsta



- LV Kiberdrošības stratēģijā un rīcības plānā noteiktās aktivitātes izglītības virzienā;
- Finanšu industrijas pieprasījums;
- Darba devēju aktīva iesaiste programmas izstrādes laikā: Swedbank, DPA, Cert.lv, AM, VARAM...



Sagaidāmie rezultāti

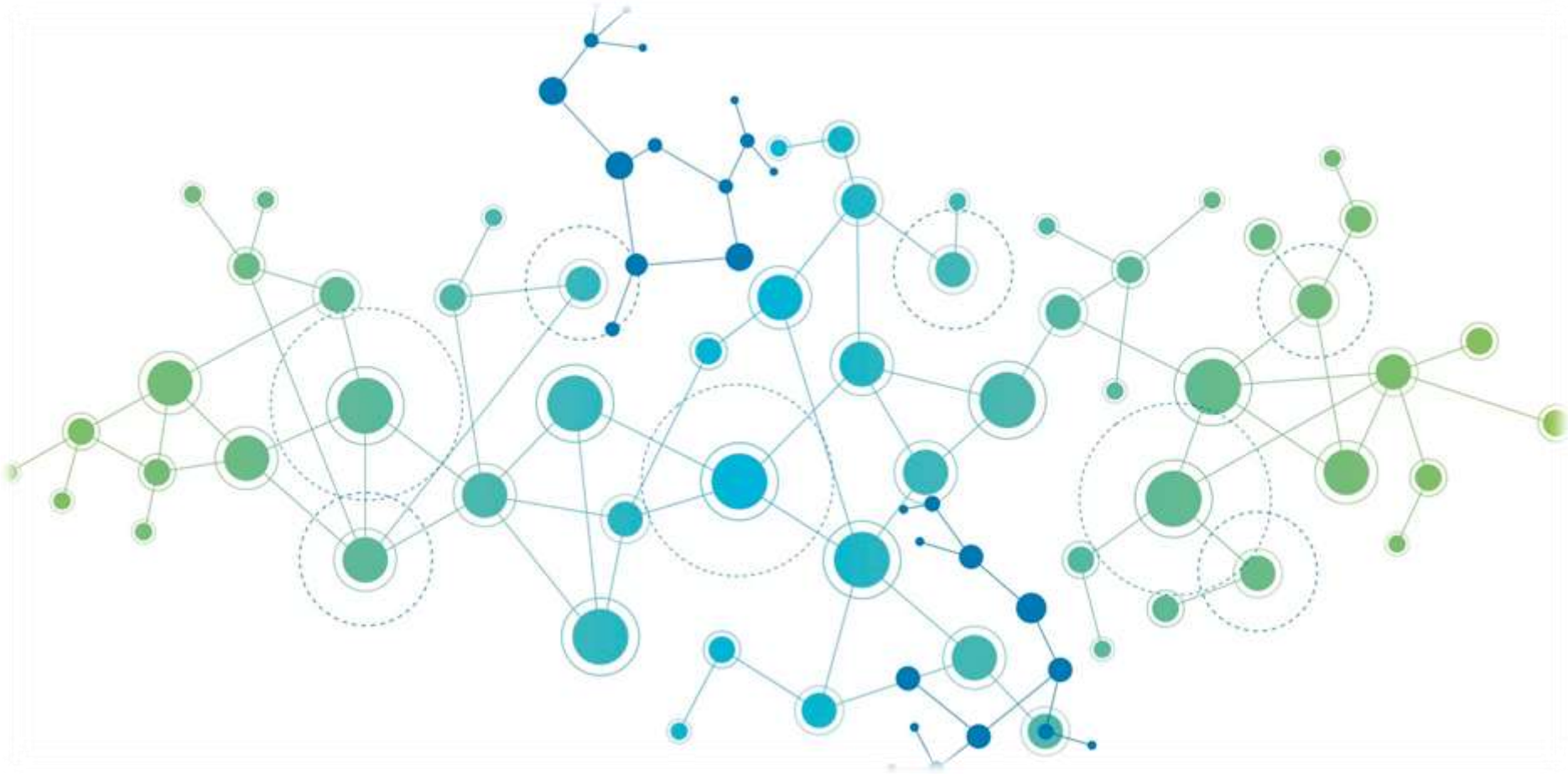
- Izvēlēties, plānot, ieviest, uzlabot, pilnveidot:
 - organizācijas informācijas drošības pārvaldības sistēmu;
 - informācijas drošības risku pārvaldību;
 - informācijas drošības incidentu pārvaldību.
- Izdomāt, izstrādāt, īstenot, piemērot, uzraudzīt:
 - informācijas drošības un kiberdrošības aizsardzības pasākumus;
- Izskaidrot, komunicēt, argumentēt, izglītot, izmērīt:
 - Lietderīgumu, vajadzību, atdevi, ilgtspēju!



Nākotnes plāni

- Attīstīt ciešāku sadarbību ar informācijas drošības, IKT drošības un kiberdrošības industrijām:
 - ISACA
 - LIKTA
 - LATA
 - CERT
- Dalīties ar zināšanām, pētījumu rezultātiem un pieredzi
 - Jau kiberdrošības mēneša ietvaros (ISACA/Cert, DSS konferencēs)
- Izveidot kiberdrošības pārvaldības kompetenču platformu BA.

Paldies!



Sintija.Deruma@ba.lv